

榮譽社會科學博士鍾瑞明先生

贊辭由葉豪盛教授撰寫及宣讀

監督：

「有土此有財，有財此有用。」這句儒家格言，適用於千百年前的中國，也適用於 2010 年的國際都會香港。有些專業人士盡心盡力，協助維護並繁衍土地所產生的財富，以促進社會繁榮。社會對他們實應心存感激。

鍾瑞明先生既為專業人士，亦曾肩負守護香港土地的重任，其多彩多姿的人生，恰恰體現了上述儒家用財格言。

跟所有生長於貧乏家庭的孩子一樣，鍾先生小小年紀就已感受到土地、空間的珍貴，一家六口住在公共屋邨一個狹小的房間裏。他後來擔當重責，守護香港土地，也許就是受了童年經驗的啟發。有一點可以肯定：由於家居環境擁擠，鍾先生求學時代不少時間都在學校度過。他是學生院社社長，又是領袖生，從實踐中漸漸培養領導才能。

在香港大學求學期間，鍾先生加入「認識中國、關心社會」學生運動。1972 年，在「乒乓外交」和美國總統尼克遜轟動一時的北京之行推動下，香港興起一股「中國熱」。這也是香港不少大學生政治醒覺的時期，當年跟鍾先生一樣對政治充滿熱忱的朋輩，後來紛紛在社會政治舞台上嶄露頭角。

前中國領袖鄧小平先生提出改革經濟的四個現代化之後，鍾先生對財經萌生興趣，決定放下中學教鞭，改行轉任會計；1979 年受聘於永道會計師事務所，1982 年取得專業會計師資格，1983 年應邀加入南洋商業銀行——那是他事業的轉捩點。1985 年，中英土地委員會按《中英聯合聲明》成立，負責監督每年 50 公頃土地的批售：為求土地政策穩定並得以持續，《中英聯合聲明》規定了土地出售的數量。不過，由於經濟和社會的需要，每年實際批出的土地都超過 50 公頃。鍾先生的會計專業知識以及中資商業銀行的工作經驗，正可大派用場，因此獲委任為中英土地委員會三名中方代表之一。

這是項富有歷史意義的任命：鍾先生成為第一位加入中英政府聯合成立的官方組織的香港公民。值得一提的，鍾先生雖然身為香港公民，要交稅給香港政府，但是鑑於中英土地委員會中方代表的身份，他獲發中國外交護照。

鍾先生任中英土地委員會委員約三年之後，轉任香港特別行政區政府土地基金行政總裁。根據《中英聯合聲明》，當時香港賣地所得，一半須撥歸未來的香港特別行政區政府。成立土地基金信託，就是要妥善管理那一半賣地收入，並作出合理投資。

最初任土地基金信託人，鍾先生每天為基金工作半天，但不久改為全職，任基金信託行政總裁。鍾先生對香港最大貢獻之一，是用心籌劃經營，使基金每年獲得超過百分之九的平均複合回報，高於當時百分之八的平均通脹率。這段時期先後發生 1987 年的股災、1989 年的信心危機，以及其他國際金融風波，能夠在這樣的環境下取得百分之九的回報率，實屬難能可貴。基金由 1987 年的七億港元次第增長到 1997 年的 1,971 億港元，在香港政府對抗 1997 至 98 年亞洲金融風暴期間，發揮了旋乾轉坤的作用。

鍾先生的社會服務，無法在此一一盡述，只能舉其犖犖大者。他 1997 年至 2002 年任香港特別行政區行政會議成員，並於 1997 年至 2003 年任香港房屋協會主席，又一次以土地為職掌，在鍾先生領導下，房協開始推行長者安居樂計劃，務求長者生活更為愜意。

文化上，鍾先生酷愛古典音樂，現任香港管弦樂團董事局副主席，再度發揮其經濟長才，使樂團既可平衡開支，又可演奏大量名曲供港人欣賞。

鍾先生對公共事務貢獻良多，對我們來說，最切身感受的是他為香港城市大學服務的十年，先後出任校董會成員、司庫、副主席以及主席。在他的睿智領導下，大學克服了許多非常棘手的問題，包括政府大幅度削減副學士學位課程資助。2006 至 07 年，鍾先生擔任校長遴選委員會主席，為本校聘請新校長，接替 2007 年屆滿退休的校長。對鍾先生多年來為城大所做的一切，我們感銘非常。

鍾先生現任民主建港協進聯盟總幹事，並出任多家著名企業的非執行董事，包括若干國有企業和一家中資銀行。身為專業和商界人士，鍾先生不仗其才能建立商業王國，卻全

心全意服務社會。他才具不凡而為人謙厚，事業上更是成就輝煌，大家皆蒙其利。他說：「社會待我不薄，我希望有所報答。」

鍾瑞明先生為香港、尤其是為本校服務多年，功績彪炳。謹請監督先生授予榮譽社會科學博士學位，以示表揚。