

榮譽工商管理學博士哈利·般哥

大學撰詞人李國安教授

校董會主席先生：

凡是航海員都知道，航海生涯的一項重要技能是準確預測天氣，不管在熱帶水域或是繁忙航道上行船，都必須具備預視天氣變化的能力。在天際外的遠方，到底會是暴風驟雨或晴空萬里、是波濤洶湧或風平浪靜？

在親朋間暱稱為「哈利」的哈利·般哥先生，在其航海事業之初，顯然已經掌握了這種技能。他以名列前茅的優異成績，畢業於印度享負盛名的 T.S. 達弗林航海學院。在此穩固基礎下，他開展職業生涯，當上印度商船的高級船員，在 27 歲時指揮遠洋船隻航行，成為印度航海史上最年輕的資深海員之一。

般哥先生得以在波動的航運及商品交易界建立輝煌業務，很可能得力於他感知形勢變化的能力；他對時機的把握總是無懈可擊。般哥先生曾在來寶集團工作二十多年，於二十世紀八十年代末將該集團打造成為全球商品供應鏈管理公司，為蓬勃發展的中國市場供應工業及農業原材料，支持內地日後的工業化和經濟高速增長，業績驕人。

在 2010 年初，在般哥先生領導下，來寶集團安然度過全球金融危機，並錄得破記錄的收入和利潤。在他多年效力下，來寶由一家只有六人的企業，發展成《財富》100 強公司。然而他認為集團的未來，與當時公司的發展路線相悖，因此在雙方維持良好關係下，他辭退職務。不久，公司乃至整個業界迎來了另一重大衝擊。

不少商界人士也許會在事業有成後，就享受退休生活，例如醉心高爾夫球運動。但般哥先生志在千里，依然留在商界馳騁打拼，並決心再度起航，重新出發，創立新公司拓維集團。作為拓維的主席兼行政總裁，般哥先生認為全球九成的貿易將持續倚賴航運，故決定回到熟悉的範疇，經營海運服務及商品貿易，並增添在不同界別的投資管理等新業務，創立一家更為多元的控股集團。

目前，拓維集團擁有 550 艘船舶，在 15 個國家擁有 1,000 名員工以及 20,000 名海員。作為世上最大的商業船隊之一，拓維運輸的貨櫃佔全球百分之一，商品佔全球百分之二。

般哥先生憑藉傑出的企業成就及對本地與全球社會的貢獻，屢獲表彰，包括於 2011 年獲時任印度總統頒發 Pravasi Bharatiya Samman 殊榮；2018 年獲印度航運總局、國家海洋日慶祝委員會頒授「國家海洋日卓越獎」；2019 年獲《經濟時報》選為「亞洲最具影響力商界領袖」等。

城大同仁對般哥先生的熱誠早已知之甚詳。多年來他鼎力支持城大事務，是大學的摯友，於 2018 年 10 月獲城大頒授榮譽院士銜。他也是城大顧問委員會成員、基金最高榮譽會長，以及大型籌款活動計劃指導委員會成員。

般哥先生在掌舵拓維的餘暇時間，鍾愛收藏及欣賞藝術。凡是探訪過他位於灣仔辦公室的人，都會留意到掛在牆上的藝術品。其中一幅精彩之作是一艘歷史悠久的標誌性商船，船帆鼓起信風。船隻是航海技術與美觀形態的巧妙結合，這艘船也不例外。它靈活敏捷，能夠根據天氣變化迅速改變航向。在船長的出色領導下，這艘船無畏無懼地縱橫四海，來去自如。這艘船叫「caravel」，般哥先生的拓維集團就是以此命名。

般哥先生對藝術的喜愛，令他與城大再度結緣。去年，為感謝般哥先生及太太 Indra Banga 女士對城大的慷慨捐贈，大學將城大展覽館命名為「般哥展覽館」。

校董會主席先生，般哥先生為城大多年好友，他跨越國家和文化的界限，將人與產業匯聚，成果豐盛，是發揮企業家精神與良好公民意識之模範。為表彰其傑出成就及對社會的貢獻，我謹恭請 閣下授予哈利•般哥先生榮譽工商管理學博士學位。