

# 榮譽工商管理學博士吳光正博士

---

贊辭由梁覺教授撰寫及宣讀

主席：

用日理萬機來形容吳光正博士並不為過。他身為會德豐有限公司及九龍倉集團有限公司主席，雖然統領的業務繁多，橫跨電視、通訊、零售、酒店、公共交通、房地產、物流等不同範疇，但吳博士卻揮灑自如，一方面開拓旗下業務，另一方面卻戮力以赴，為萬千港人謀福祉，從教育，醫療，環保，以至經貿，都曾作出閃爍的貢獻。

要明白吳博士卓爾不群的領導才華，就必須探究其成才之路。吳博士於上海出生，四歲隨父母來港，父親為留學德國的建築學博士。吳博士幼受庭訓，深明獨立、廣博、及具世界視野的重要性。十二歲時，在父母安排下，吳博士單獨遊歷歐洲兩個月，體驗世界之浩大及多元性。五、六十年代的香港，社會急劇改變，經濟騰飛，但吳博士卻於港島一隅的聖士提反中學寄宿，在青山綠水中靜心學習之餘，同時積極參與課外活動。中學時期之吳博士已經嶄然露頭角，曾擔任泳隊隊長及領袖生，中學畢業後，吳博士負笈美國辛辛納提大學，主修物理及數學，畢業時以一人一票當選為畢業班主席。其後，吳博士轉往哥倫比亞大學繼續進修，並以一年時間完成兩年的工商管理碩士課程，隨即加入美國大通銀行，以五個月的時間完成了一年的培訓課程，同時亦展開其慎思明辨，夙夜匪懈的銀行家生涯。

父母悉心的栽培，中學時期多元化的經歷，為吳博士奠定了獨立而均衡的基礎；大學理科的薰陶，培育了吳博士的邏輯推理；哥倫比亞商學院的訓練，完善了吳博士的分析及前瞻能力。其後，銀行家的砥礪磨練，更造就了他的慎密思維及過人效率。知道吳博士三十歲前閱歷的人，對吳博士今天的顯赫成就，自然一點也不會詫異。

一九七五年，吳博士應包玉剛爵士的邀請離開銀行界，加入環球航運集團，在八零年代負責策劃從怡和集團收購九龍倉公司，其後不斷開拓新業務。在九零年代，他更洞悉先機，看準了電視及通訊為下一世紀的高增長行業，便毅然投資有線電視、寬頻通訊及電話等業務。時至今日，吳博士領導的企業，是香港最具規模及最成功的企業之一。

求學時期的吳博士，學業與課外活動並重，現在，吳博士便視管理業務如學業，

服務社會則如課外活動。吳博士擔任的公職不計其數，較近期及重要的，包括由一九九三年至九七年間，擔任香港理工大學校董會主席。在任期間，吳博士聯同理工大學的管理層，積極推動全面的改革，藉以提高效率及管治的專業性。在理工大學的潘宗光校長眼中，吳博士行事果斷，對事物分析透徹，是極具遠見的傑出領袖。今天的理工大學，能夠有效應付削減預算的重大壓力，實在有賴當年吳博士及理工大學管理層的高瞻遠矚。

自一九八八年起，吳博士於醫院管理局及其前身臨時醫院管理局，負責領導公共醫療制度的改革，並於九五年至零零年間，出任醫院管理局主席。在任期間，吳博士大力推動的公共醫療制度改革，當中最為市民所感受到的，就是摒棄了遵行多年的行政主導模式，改以前線醫療服務主導整個公共醫療架構的運作，務求讓市民得到方便而高質素的醫療服務。曾與吳博士共事的醫管局前任行政總裁楊永強醫生，認為吳博士是整個公共醫療系統管理改革的設計師，他所設計及大力主張的「倒金字塔」管理概念，倡導所有管理人員應以支援前線單位的醫護人員為己任；在楊醫生眼中，吳博士不但是位出色的主席，領導能力超卓，對管治問題屢有創見，而且為人隨和、慷慨、認真盡責及極具魅力。

吳光正博士自二零零零年至今，出任香港貿易發展局主席，一如過往，吳博士憑著巨大的魄力及對市場的敏銳觸角，與管理層聯手推行大刀闊斧的改革，一方面提高管理層問責精神及透明度，另一方面又建立有效機制，針對大小企業對貿易發展局的需求，提供了及時而高增值的服務。貿易發展局的前任總裁施祖祥先生便這樣描述他們合作的經驗：「吳博士極具遠見，但又能鏗而不捨地分析當前的問題，他創意無限，見解精闢，但又樂於聽取他人的意見，投身公職而又能如吳博士般全情投入及建樹良多的，實在十分罕見。」

吳博士熱心於公共事務，不單出力，更是樂善好施，曾慷慨捐助一億二千萬元，於威爾斯親王醫院興建包玉剛爵士癌病中心及包黃秀英女士兒童癌症中心，其後又捐出三千萬元予香港理工大學，以支持大學的未來發展，理大則將大學圖書館命名為包玉剛圖書館以作紀念。自九零年代開始，吳博士積極參與環境保護事務，並捐出五十萬元，與政府聯合成立香港環境及自然保育基金委員會，並同時出任主席。

吳博士成就驕人，屢獲殊榮，於一九九三年獲香港政府委任為太平紳士，九五年獲香港英文虎報選為該年度的傑出領袖，九八年獲香港特區政府頒授金紫荊星章。此外，吳博士曾獲香港、美國及澳洲的大學頒授榮譽博士學位。校董會主席先生，吳光

正博士不但是傑出的商界領袖，也是改革公共服務的先行者，更是宅心仁厚的善長仁翁，為表揚其卓越成就及貢獻，謹恭請閣下頒授榮譽工商管理博士學位予吳光正博士。