

# 榮譽社會科學博士胡應湘爵士

---

英文贊辭由鄒嘉彥教授撰寫及宣讀

副監督：

白松露，學名 Tuber Magnatum，是西方少數名流所能負擔的珍饈。這種味美而價值連城的菌類植物源於意大利北部，甚難覓得。它跟我們今天的榮譽博士學位得主胡應湘爵士，結下了兩段不解之緣。第一，胡爵士在 2006 年一次慈善拍賣會上，投得全世界最大（重 1.51 公斤）和最貴（125 萬港元）的白松露，成為一時佳話。第二，人類能找到這種高檔美饌，等級低下的豬實在功不可沒；而胡氏家族由薄扶林的卑微農家，變成為名聞天下、經營房地產建設的合和企業，與豬也有着不可分隔的淵源。二者之間的關係，也許不像乍看上去那麼南轅北轍。原來，胡爵士的祖父當年舉家搬離廣州以北貧困的花都縣祖居，移居至人煙稀少的薄扶林，正是以養豬起家的。

胡爵士的父親胡忠當時還是個小男孩，身居山巒起伏的薄扶林豬場中，卻已迷上山邊不遠處公路上出現的汽車。他預見到機動的交通工具最終將取代馬車和人力車，幾經努力找到合作夥伴，合作買了一輛二手汽車，接送乘客和貨物，經營類似今日的出租車業務。其後，胡應湘的父親在香港首創出租車服務，即使遭逢二次大戰，經營的各種業務依然蓬勃發展，為胡氏家族日後的成功奠下堅實基礎。胡家由薄扶林鄉下的豬農搖身一變為灣仔市區的出租車車行老闆，以及由此帶來的社會階層和經濟調整，深深影響了年輕的胡應湘。1958 年，在美國普林斯頓大學取得工程學位返港後，胡應湘意氣風發地投入商場，憑敏銳的觸覺發掘新的商機。除了他最情有獨鍾的建築業外，還努力擴展家族出租車生意和其他業務。

香港六七暴動後不久，內地文革餘波滲入香港之際，胡應湘首次牛刀小試，化解了一個重大危機。當時，由於資金周轉不靈，他決定把旗下的出租車業務以月供形式轉售給司機。這個做法帶來雙贏局面：對胡應湘而言，他因此籌得可觀的資金還債；對司機而言，他們由打工仔搖身一變成為商人；既能改善勞工關係，也可提升生產力。有人會認為這是社會資本主義的早期實驗，而這種模式後來也得以發揚。胡氏偏好創造雙贏，並經常得到皆大歡喜的結果。比如，當他成功投得白松露後，該筆巨額善款捐給了慈善機構「母親的抉擇」，而他和座滿八席的朋友則享受了一餐白松露主題宴；又如他率先引進亞洲的 BOT（建設－營運－轉移）計劃，即由地方政府部門提供土地，

企業家興建樓宇、道路或橋樑，並在特許期限內負責營運，然後把物業權及營運權轉交給其他合作夥伴，也締造了雙贏。

六十年代，正值內地文化大革命如火如荼之際，胡應湘早已慧眼識未來，開始勾勒和評估將來的局面。他十分仰慕鄧小平有遠見、講實務，開始相信在文化大革命洗禮後，改善和興建基礎設施對重建這個全球人口最多的國家至關重要。他認為，中國最終會與時並進向前發展，甚至比他預計的來得還要快，而良好的道路網絡、完善的運輸系統及相關的工業，必不可少。

胡爵士言出必行。1988年，他與香港幾位社會領袖在廣州興建了全國首家五星級酒店。中國進出口商品交易會曾是中國對外開放的唯一窗口，他幾經努力，才把中國大酒店蓋在交易會會場對面。酒店設施與當今中國及世界的水平看齊，唯與當時廣州及全中國的酒店相比，堪稱超乎現實。這所擁有 1,200 個房間的酒店在 28 個月內如期開張，自此生意興隆，乃胡氏憑敏銳的商業觸覺換來的又一回報。興建酒店時，胡爵士也為中國引進了令人眼界大開的先進建築技術，例如只須搭建小量棚架的垂直滑模技術。他亦首次在內地採用平治房車作為酒店專車，深受歡迎。酒店竣工後，他更就地處理了所有海外進口建築器材，省卻運送成本。

除了承建中國珠江三角洲多項主要基建設施，包括廣深公路、廣珠西線高速公路和發電廠以外，胡爵士也在菲律賓、印尼等地承建類似的設施；現正籌劃的龐大工程，則有期待多時的港珠澳大橋以及灣仔的 Mega Tower 酒店。

胡爵士秉持做事只許成功，不許失敗，他承認曼谷高架鐵路工程給他上了寶貴的一課。他不僅注重建築工程，也不忽略培育英才。他向母校普林斯頓大學認捐一億多美元，還設立了中文講座教授一職，以求增加東西方的了解。

香港院校也同樣受惠於他的慷慨捐助。他曾多次捐助以他做校董會主席的香港理工大學，並趁政府推出配對補助金計劃時，捐出六百萬元支持香港嶺南大學推行博雅教育。香港城市大學也同樣有幸獲得胡爵士六百萬元捐款，並且十分緬懷他 2004 年到 2006 年當校董會主席的光輝時期。

胡爵士曾擔任多項社會公職：全國政協委員；世界銀行國際財務公司顧問；亞太經合會商務委員；香港貿易發展局委員；香港策略發展委員會委員；以及香港港口及航運局主席。

他亦獲頒多項殊榮：比利時武士勳章；傑出商業成就獎；亞洲最佳公司領袖獎；最佳企業家獎（1991年）；傑出人物；工業之星；國際 CEO；聖米迦勒及聖喬治爵級司令勳章。英國和香港四家大學也曾頒授給胡爵士榮譽博士學位，包括香港理工大學、英國 Strathclyde 大學、英國愛丁堡大學，以及香港嶺南大學。

無論是富有創業精神的豬農，還是鍾情白松露的鑒賞家，胡氏家族的成功秘訣，是發掘不平凡的商機或其他契機，擴大投資回報。跟母豬尋找白松露的天然本能不同，這種本事並非天賦才能，而是經過不斷浸淫、盤算與反覆鍛鍊得來的技巧，而胡應湘爵士最精此道。

副監督先生，謹恭請閣下頒授榮譽社會科學博士學位予胡應湘爵士，以表彰他對社會福祉作出的貢獻。