

## 榮譽社會科學博士馬時亨教授

贊辭由林群聲教授撰寫及宣讀

副監督先生：

在馬時亨教授眼中，香港是充滿機遇的福地，能讓一個六十年代棲身於北角窄巷中擠迫寓所的窮小子，蛻變成運籌帷幄、辦公室坐擁維港風光的行政總裁。

馬教授在貧困之中長大，少時與數個家庭居住在同一個分租單位，連廚房也要共用。在這樣的環境和條件下，馬教授走過不少蜿蜒曲折的道路，才得以一步步踏入香港大學。多虧獎學金和助學金的資助，馬教授 1973 年順利畢業，獲經濟及歷史榮譽文學士學位。

馬教授謙言當年並非十分用功的學生，在三年大學生涯裏，花在讀報紙、看武俠小說，及積極參加學生活動的時間，比在圖書館溫習更多。然而大學畢業後，他在各大機構擔當要職，皆表現卓越、成就顯著。他歷任多所本地和海外銀行、金融機構及其他企業的要職，包括加拿大皇家銀行多美年證券行倫敦辦事處、熊谷組（香港）有限公司、美國大通銀行、摩根大通銀行和電訊盈科集團等。

在個人事業獨當一面之際，這名年輕的環球金融家卻改變了路向。馬教授飲水思源，不忘根本，有感該回饋香港這個將他作育成材的出生地，於是在 2002 年接受香港特區政府的委任，擔任財經事務及庫務局局長。

馬教授放棄了金融界的高薪厚職，成為一名公僕。從 2003 年至 2007 年，他領導一個龐大的政策局，與財政司司長共同制訂財政預算。這段日子是香港的艱難歲月，對很多人來說，情景依然歷歷在目。當時，特區飽受沙士衝擊，亟需強而有力的決策人，帶領各界走向經濟復甦之路。猶幸當日由馬教授領導這方面的工作，他為維護特區的最大利益，始終堅定不移地站在前線、奮勇作戰。

在馬教授眾多功績中，最令人印象深刻的，是他大力推動本地公共債券市場的發展，向機構和散戶投資者發行了總值二十億美元的政府債券。

此外，他在 2006 年推動修改法例，豁免離岸基金繳付利得稅，以吸引新的離岸基金來港，鞏固香港的國際金融中心地位。

馬教授亦是促成兩鐵合併的核心人物。是次合併被譽為香港公共交通史上一次小型革命，不但改良了繁複鐵路機制的營運效率，也為市民的生活帶來種種方便。

自 2016 年 1 月起，馬教授出任香港鐵路有限公司主席，管理四通八達的鐵路系統，這是全球最繁忙、最有活力的集體運輸系統之一。他目光遠大、做事一絲不苟，在其領導下，港鐵服務暢順、安全、迅捷、準時，車廂整潔，並持續蓬勃發展。儘管偶爾發生信號故障，但對世界各地的旅客來說，港鐵令人豔羨。

馬教授才能卓越，敏銳實幹，而且能言善道。他在各個崗位上，均展示了多方面的才華：解決經濟問題、修補政治分歧、建立溝通渠道，並能在全面審視不同意見後，建立社會共識。

馬教授堅信溝通勝於對抗，並竭力爭取社會公義及平等。這種信念，不只為他贏得友儕和對手的尊重，他的同僚以至一般市民，對他都無不稱頌。

有賴馬教授的貢獻，香港至今仍然飛躍發展。眾所周知，金融管理學的精要是收支平衡、量入為出，馬教授的成就遠在此上。作為一位金融界及社會領袖，他協助立場迥異的群體達成共識，和諧共存；作為一位技術超群的舵手，在無數關鍵時刻，他成功替我們的城市找到一條安全及可靠的出路。

副監督先生，馬時亨教授對本港社會及民生作出了重大貢獻，功績良多。我謹此恭請閣下授予馬時亨教授榮譽社會科學博士學位。