

# 榮譽院士哈利·般哥先生

讚詞由嚴厚民教授撰寫並宣讀

副監督、校董會主席、校長：

哈利·般哥先生來自印度北部喜馬拉雅山區的城市昌迪加爾，但身為一位商船船長，他的航程卻遍及世界各地，遠至地球上最遙遠的角落。自1985年，他以香港作為船隊的母港，創辦拓維集團（Caravel Group），公司的業務環環相扣，包括航運服務、商品交易、資產管理等，他本人則擔任集團創辦人、主席兼行政總裁。

般哥先生的辦事處位於灣仔，一踏進會議室，迎面即可見到一幅壯觀的畫作。與室內其他藝術品相比，這幅畫雖不大，卻令人注目端詳。畫家描繪了一艘船，準確而言是一艘「卡拉維爾」（Caravel）輕快帆船，在柔和的海風中鼓帆航行。在「大發現時代」，西班牙人和葡萄牙人就是靠這種高度專業化的帆船，將歐洲舊大陸與美洲新大陸連繫，迎來世上早期的國際交流。般哥先生以「Caravel」為公司命名，顯示他展望公司發揮類似的功能。拓維集團是成功企業，擁有世上最大的商船船隊之一，能把商品從世界的一處運送到另一處，從而建立聯繫、開創網絡。公司共有500艘船、在15個國家擁有1,000名員工、2萬名海員，是其輝煌歷史及光明前景的明證。

般哥先生曾在英國工作五年，那是他作為最年輕的印度商船船長之一，在海上開展其成功事業後，首份在陸上從事的專業。他認為這五年的意義深遠，有助說明他為何能在不同文化之間來去自如。當年他身為外國人在英國工作，得以體會到建立關係、任事勤勉的重要意義，深明二者須結合為一，自己才能在不熟悉的環境下，有備以待隨時到來的機會。尤為重要的是，在英國做事時，他學會了融入異國文化所需的社交技能與堅韌精神。般哥先生還記得，當年歷盡艱辛，才得以在最初的數年贏得中國生意夥伴的信任。例如，有一次他忍受一連四天乘搭汽車、火車之苦而進入貴州的群山，勞累不堪，只是為了踐約去探訪客戶的煉鋼廠，儘管預定的

見面時間僅有一小時。這個例子充分說明了般哥先生如何得以成為首批進入中國市場的印度國民，為當地提供所需的原料，從而促進中國過去三十年迅速工業化的進程。

信任取得之後，還要用心維持，般哥先生將這任務比作維繫一家人的感情。今天，拓維集團好比一家人，靠信任、誠信和夥伴關係運作，彼此無分「你」、「我」，大家都是「我們」。在般哥先生看來，家庭至關重要；他因沒有追求興趣愛好而自言有愧，卻樂於承認天倫之樂可讓他放鬆舒適，尤其在寵愛逗弄小孫兒之時。

般哥先生營商成功，促進世界各地對印度及印度人民的了解，為此贏得眾多令人欣羨的榮譽。2011年1月，時任印度總統向般哥先生頒授 Pravasi Bharatiya Samman 殊榮，以表彰他在商界取得傑出成就，為印度增添榮譽、提高聲望的貢獻，及對海外印度人的關顧。2016年，《International Bulk Journal》向般哥先生頒授終身成就獎，該刊早在2011年已向他頒授「年度人物獎」。2018年，印度航運總局、國家海洋日慶祝委員會向他頒授「國家海洋日卓越獎」。般哥先生是香港印度專業人才論壇董事，剛卸任創會主席一職，他又活躍於其他多個印度及香港團體，並透過其基金會，積極贊助印度國內外的數家慈善及公益團體，尤其着重增加弱勢社群接受教育的機會。

般哥先生多年來熱心支持城大，現任大學顧問委員會成員，以及城大基金榮譽副會長。他認為城大是一所朝氣蓬勃、充滿活力、勇於創新的大學，沒有一些傳統院校的歷史包袱，有能力與社會各界建立緊密聯繫。他支持城大，也因為城大向來敏於行動以滿足社會需求，並為學生提供未來職場所需的培訓。

副監督、校董會主席、校長，哈利·般哥先生作為企業家而事業有成，其冒險精神、堅持不懈、國際視野，亦堪當眾人楷模。我們感謝他的長期支持，並期待日後與他有更多合作。我謹提請城大向哈利·般哥先生授予榮譽院士銜。