

榮譽院士郭志樑先生

贊辭由 Christian Wagner 教授撰寫及宣讀

副監督、校董會主席、校長：

運動家

郭先生說：「我是運動家，不是冒險家。」郭先生在不同時段擁有多艘帆船，通通取名為「騰龍」，也曾於 1997 年贏得全球要求最嚴緊的帆船比賽「悉尼至霍巴特帆船賽」的冠軍，難怪人們想當然說他是一位冒險家。郭先生認為，在帆船比賽中獲勝，與成功地經營生意有着異曲同工之妙。「既要有好的團隊，又要有充分的準備。後勤功夫最為頭痛，面對種種突如其來的挑戰，需要未雨綢繆。雖說是體力的角逐，其實大半是智力的競賽。設備好壞當然很重要，但好的帆船誰都造得出來，因地制宜才是關鍵。當然也要有一點運氣。」

問到如何愛上揚帆出海的樂趣，郭先生是這樣描述的：「在明尼蘇達州法里博附近一個叫作 French Lake 的湖上，我學會了駕駛帆船。」他在明尼蘇達州卡爾頓學院念書時，應當地一個家庭的邀請到湖畔小屋度周末，在那裏練習駕駛一艘 12 尺長的霍比式帆船。後來回到香港，因緣際會，與人合買了一艘帆船，從此迷上了。

大學時代

郭先生說：「在卡爾頓學院念書時，我體認到通識教育的益處。」父親曾請教一位世交良朋，送兒子去念書以何處最好，回答是「卡爾頓學院」。那是一家小型但享負盛名的通識教育學院（當時僅有 1,200 名學生），對課外學習活動的着重恆久深遠、成績斐然。一直渴望成為醫生的郭先生說：「就讀卡爾頓學院改變了我的一生。」他主修政治學與國際關係，寫的論文切合時局，討論如何解決中東問題，而那是將近 40 年前的事。

有此親身經歷，郭先生對香港的大學學位轉為四年制更抱有希望。他說：「張信剛校長曾強調，城大應當增設一些通識教育課程。我深表支持，因此也歡迎大學學制三改四。透過通識教育，我相信城大和香港其他大學的學生將會發展得更全面。」

郭先生 1971 年畢業於卡爾頓學院，隨後在著名的賓夕凡尼亞州大學沃頓商學院取得工商管理碩士學位，為最終投身家族企業作好了準備。

家族企業價值觀

「我認為每一個華人的骨子裏都活着營商的基因，」郭先生娓娓道來。「在我家，人人從小談生意經，呼吸着它的氣息。我們的家族生意已傳到第三代，至今百多年了。」身為世代成功的家族一員，當然身負責任。「在過去，很難以專業管理技能為要求招聘外人擔任經理及行政人員，因此往往要通過家族、宗親、同鄉關係僱人，」郭先生訴說。「此壓力如今已不再存在，我們不會強求子女、家人一定要從事家族生意。」

做生意並非永遠一帆風順，尤其在 1980 年代特別艱難。「銀行業是我們家族生意的一部分，而要在當時的環境取得盈利，談何容易。政府實行自由經濟政策，超大型跨國銀行顯然大有優勢。在沒有中央銀行充當最後借貸靠山的環境中，只有擁有雄厚資金的跨國銀行，才有能力度過風暴。」結果，郭氏家族不得不求助於香港上海滙豐銀行，最終被迫將銀行業務脫手，賣予滙豐的子公司——恒生銀行。同時，這亦意味着郭氏家族有一大部分的資產已經耗費於在困境中掙扎的銀行業務中。「我們必須維護家族的名聲、信譽，」郭先生補充說。「為了挽救銀行業務，我家雖然耗去大量資產，卻也因此成為公司的主要股東。」

「經歷了那個時期，我學會許多事，」郭先生解釋說。「最大收穫就是學會寬恕人。正如聖經所說，使人和睦的人有福了。沒必要向後看，沒必要懷恨報復，沒必要責怪他人。」

到了 1990 年代，景況好轉，百貨公司的業務有了增長。「香港的百貨公司業碩果僅存，郭氏是少數幾家的其中之一，而且有獨特的垂直整合優勢，能夠從製造廠家直接取得大部分所需的商品，」郭先生說道。「百貨業的生意也許平凡乏味，但我們也看作是家族傳統；作為香港少數僅餘的本地百貨公司，我們肩負着社會責任和聲譽，堅持把它延續下去。在 1990 年代，西友百貨買下我們子公司 48% 的業務，令我們大有獲益。當時西友屬於 1990 年代末股市泡沫爆破前最後一批日本投資者之一。」

香港城市大學

「1998年，我突然接到張信剛校長的電話，邀請我加入城大董事會。」郭先生說。當時，郭先生已擔任香港中文大學崇基學院校董會成員，但張校長要他放心，說二者並無利益衝突。郭先生於是加入了城大董事會，於1998年到2006年期間，曾服務於校董會轄下若干個委員會，包括行政委員會、審計委員會、榮譽學位委員會，同時主持人力資源委員會和畢業生就業諮詢委員會。

「城大是一所年青的大學，生氣勃勃，力求改變，努力向前。其他大學，成立經年，有超過50年甚至更長的歷史，習性難改。」郭先生也指出，城大很年青，必須多關心校友。「校友可以形成口碑，傳播母校的成功，他們對募捐籌款很重要，因此必須加強校友網絡。」

「在現有條件下，城大已經做得很好，」郭先生認為。「在服務社群的層面上，每一個人及每一所院校都應有着自己的角色，而城大稱職地演活了自己。」對於城大，他只有一個願望：「利益相關各方能夠減少不必要的對抗。」

擔任公職，服務社群

從1990年代末起，郭先生的公益職務不斷增加。他既是香港出名的運動家，當然少不了擔任香港各大體育機構的領導職務。郭先生擔任過2000年悉尼奧運會和2007年亞洲室內運動會的香港代表團團長，而且曾經擔任香港康體發展局教練培訓委員會主席，直到該機構改組。目前，郭先生是中國香港體育協會暨奧林匹克運動會副會長、香港帆船運動總會會長，同時是第五屆東亞運動會籌備委員會和第二屆全港運動會籌備委員會委員。

郭先生擔任的公職還包括香港中文大學校董會成員、香港中文大學崇基學院校董會主席及港美中心主席。

既身為香港聯合交易所上市公司永安集團主席，同時又擔任多項職務，究竟郭先生如何兼顧得宜？「每星期我工作五天半，包括星期六上午。但我有一個很好的管理層團隊，還有三位兄弟與我合作、互相鼓勵，成就令我們更察覺回饋社會的需要。」

香港前景

家族企業隨着香港繁榮而興旺，郭先生對永安集團乃至香港的前景感到樂觀。「2007 是很成功的一年，」他說。「香港是動感之都，但地方有限。香港 21 世紀的前途，在於成為中國的一大都市，發揮所長；我們的眼光要超越香港，看到自己如何為珠江三角洲作出貢獻。這是未來香港成功的關鍵。」他很高興提到城大學生樂意到中國大陸工作。「要學會普通話，北上發展。十年前，很少學生希望畢業後到內地工作，如今情況已經變了。」

最後贈言

郭先生今後有何計劃？儘管日程緊湊、職務繁多，郭先生仍表示渴望有更多機會為社會大眾服務。

談話結束時，郭先生仍是言如其人，叮囑道：「贊辭要簡短，我不喜歡受人宣揚，不喜歡大吹大擂。我重視私穩。」

鑒於郭志樑先生多方面的成就，以及對城大發展的種種貢獻，我謹此提請副監督、校董會主席和校長授予郭先生榮譽院士銜，以彰褒獎，並垂典範。