
榮譽工商管理學博士李開復博士

贊辭由魏國基教授撰寫及宣讀

監督：

請容許我向您介紹李開復博士。李開復博士不僅是世界知名的電腦奇才，而且是卓有成效的企業管理者，更是一位充滿中華情懷、對中國社會的發展進步抱有強烈使命感的教育家和青年導師。

李博士出生於台灣，在台灣和美國受教育。他在 11 歲時赴美求學，1983 年以最高榮譽畢業於哥倫比亞大學，獲電腦學士學位；1988 年獲卡內基梅隆大學的電腦學博士學位，以世界首創的「非特定人連續語音識別系統」為課題完成博士論文，該語音系統在同年獲得《商業周刊》授予「最重要科學創新獎」。求學期間，李博士還開發了「奧賽羅」棋（黑白棋）人機對弈系統，這個系統在 1988 年擊敗了奧賽羅棋的世界冠軍，一時譽滿全球。

李博士在卡內基梅隆大學任教兩年，隨後在 1990 年至 1996 年任職於蘋果公司，最後的職務是公司的互動式多媒體部門副總裁，為蘋果公司在多媒體領域奠定了領先優勢。從 1996 到 1998 年，李博士任職於 SGI 公司，擔任互聯網產品部全球副總裁。其後，李博士任職於微軟公司，於 1998 年就創辦了微軟中國研究院並任院長，使研究院迅速成為國際一流的電腦研究機構；從 2000 到 2005 年擔任微軟的全球副總裁，他帶領的研究團隊為伺服器軟體、Windows、Office 等產品作出了巨大貢獻。

李博士 2005 年離開微軟，加入谷歌公司，擔任谷歌的全球副總裁兼大中華區總裁，直到 2009 年。在這四年裏，李博士在大中華地區建立了約 700 人的研究團隊，將谷歌在中國的市場份額從 16% 提高到 31%，帶領下的中國研究團隊致力於產品開發，把谷歌中文搜索等的中文產品功能提升到業界的領先水準。

最近，李博士開始新的事業，於 2009 年 9 月離開谷歌，在北京建立了「創新工場」，這是一個嶄新的模式，即「天使投資 + 企業孵化器 + 創業指導」。他希望開創出最有市場價值和商業潛力的產品，並投入營運。待到項目成熟後，自然剝離母公司而成立子公司，

直至最後上市或被收購。如此的創新工場，是中國第一家以扶持青年創業為宗旨的企業，為的是協助中國創立新一代高科技公司。

在我們看來，李博士的經歷之所以出類拔萃，不僅在於他本人在電腦行業有多項發明創造，也不僅在於他先後在蘋果、微軟、谷歌等世界一流企業身居高位，而且在於他熱心關注中國的進步，愛護扶持中國青年發展。這一點，最鮮明地體現在創新工場這項新的事業。

李博士的中國情懷，激發於 1990 年最初踏入中國之時；他深感中國青年聰明勤奮，但也看到中國的環境和條件與美國距離甚遠。他決心幫助中國青年，於是在微軟、在谷歌任職時，招聘中國青年才俊加入中國的研究團隊。但要完全實現自己扶助中國青年的理想，還是在開辦了創新工場之後。李博士覺得，創新工場固然有本身的企業利益要追求，但更重要的是同時也扶持中國青年創新、創業，幫助中國發展高科技企業。

李博士關心中國青年的成長，遠遠超出了電腦行業。他先後寫了許多給中國學生的信，出版了《做最好的自己》、《與未來同行》、《一網情深》等書，以及最近出版的自傳《世界因你不同》；並且每年在中國各地高校做數十場演講。他辦的「我學網」（www.5xue.com）有 50 萬以上的註冊用戶，他自己和數十名專家在網上幫助中國青年學生。李博士在中國大陸的影響，早已遍及各界青少年和學生。他給青年的忠告是：「做最好的自己」，也即認清自己是甚麼樣的人，認清自己的目標，勇敢去追求；「做最好的自己」並非要打敗他人，而是要使今天的自己比昨天好。他還鼓勵青年：一個世界有你，一個世界沒有你，讓兩者間的不同最大，就是你一生的意義。簡而言之，就是要令「世界因你不同」——這正是李博士自傳的醒目標題。

李開復博士是幸運的。無論在電腦科技，在領導團隊，在管理企業，還是在幫助他人方面，他最突出的特質是追求創新；而這一特質的養成，一方面要感謝父母——尤其是母親——自幼對他的放權、支持、鼓勵，另一方面要感謝美國開放自由的教育制度、廣博多樣的通識課程。李博士迄今不忘博士導師對自己某個想法的意見：「我不同意你，但我支持你」。於是，父母對他的「管理」方法，日後成了他管理手下團隊的理念；教授給他的支持，日後成了他對青年的支持。李博士這些切身的體會，對所有的教師和學生都是深有啟發的。

李開復博士為人謙遜平和，既有科學家的嚴謹和發明家的創意，又有企業管理家的認真和效率，更有教育家和青年導師的熱情和誠懇。如此的人格，自然充滿魅力，自然會鼓舞中國大陸的青年，我相信也一定會鼓舞香港青年。

鑒於李開復博士在電腦科技、企業管理等多方面的成就，以及對幫助教育中國青年、幫助中國發展科技企業的貢獻，我謹提請監督先生向李開復博士授予榮譽工商管理學博士學位。