

榮譽社會科學博士查懋聲先生讚辭

讚辭由陳志誠先生撰寫及宣讀

主席：

查懋聲先生，原籍浙江海寧，1942年生於四川重慶的北培，他的別字因而叫做「培生」，他的英文名字Payson，其實就是從「培生」而來，是「培生」二字的普通話讀法。

查先生是香港著名企業家查濟民先生的長公子。跟另一位香港著名的武俠小說家查良鏞先生不單有同鄉之誼，而且，還有同宗之親。若依族譜「濟、美、忠、良」來論資排輩，年長的查良鏞先生反而是他的晚輩呢！

跟他的尊翁一樣，查先生也是個非常出色企業家。也許大家以為，作為大企業家的兒子，查先生一定自幼生活富足，並且可以憑藉父蔭，好好地讀書，不必過早到社會去謀生。但其實不然，查先生十五歲就要離開家庭，去獨闖天下了。

查先生十五歲去了澳洲，十八歲到了美國，其後奉父親之命，轉赴非洲的尼日利亞，主持紡織、印染工廠的業務。其後再回到美國去進修，先後於美國俄勒岡州立大學取得理學士學位及於著名的史丹福大學商學院取得Sloan Fellowship。到了1977年返回香港定居，並投入家族事業。

說查先生很早便獨闖天下，一點也不誇張，因為早在六十年代中期，查先生即已開始在美國的加州從事地產生意。最難得的，是他了解到在美國投資地產的有利條件，因而眼光獨到，覷準時機，年紀輕輕，已經表現出是個商業奇才。查氏家族其後大量投資地產，發展地產業務，可說都是由查先生開始。像1976至77年間，他的尊翁查濟民先生有意發展香港大嶼山的愉景灣，那時的愉景灣，人跡罕至，相當荒蕪，查老先生即請查先生回來看看，憑着查先生在美國發展地產多年的經驗，便繼非洲之後，再次成為開荒牛，把愉景灣發展，由一無所有的小漁村而變成今天這麼興旺優美高尚的住宅區。至於美國方面，查先生開始的地產生意一直維持至今，依然非常龐大。

除了地產生意之外，查先生還積極參與由他尊翁查濟民先生創立的家族企業，涉及的範圍包括金融、投資、電子、生物科技等等，加上他尊翁原本早已甚具規模的工業基礎，

令到查家的家族生意不斷擴充、拓展，香港以外，在美國、英國、法國、澳洲、非洲、新加坡、泰國、加拿大、日本和中國大陸等地，都有分公司，業務可說無遠弗屆，遍布全球。

發展地產生意，要成功的話，雖然絕不容易，但還可說是靠個人的聰明、才智和眼光，審時度勢，然後作出判斷，加以發展。但其他企業，往往得靠各方面的專才，那麼，查先生又是怎樣去開展的呢？原來，查先生早就認識這方面的重要性，因此，他不單在矽谷等地設有辦公室，而且跟美國史丹福、加州等著名大學的專家教授有着各方面的聯繫，由物理、數學、財務、市場營銷以至電子商貿、電腦工程，遺傳基因等等各類行業，查先生都有專家顧問、給予意見。事實上，企業生意五花八門，個人能力有限，不可能甚麼都懂，因此，加強跟學術界的聯繫，甚至彼此合作發展，對各方都有利。善用專才，是查先生開展其企業的成功因素。

另一方面，業務範圍那麼廣泛，公司又開遍各地，管理的哲學是甚麼呢？查先生認為，在某個地方建立公司，首先要關注當地人的生活 and 感受，要設身處地為員工着想。尤其是華人，更應該注意跟當地人民建立良好的關係。通常華人在海外，往往受到別人的歧視。這些歧視，有是人種方面的，有是金錢方面的，有是學識方面的。不過，查先生認為，只要自強不息，加上誠懇的態度，重視當地人的立場，並且還應該經常記着「取諸社會，用諸社會」的原則。賺到錢的話，就要興辦教育，多造福利，融入當地的社會。這麼一來，就不會受到當地人的排擠了。所以，查先生認為，除了個人事業以外，應該多從事公職，貢獻社會。

在香港，查先生除了是香港興業集團的副主席外，還是名力集團、新世界發展有限公司、新世界第一巴士服務有限公司、中國國際金融有限公司等公司的董事。他最為人熟知的現任或曾任公職，包括：行政長官特設創新科技顧問委員會主席、以及法律改革委員會、房屋委員會、房屋協會、機場諮詢委員會等委員會成員。此外，他又是求是科技基金會董事，青年企業家發展局顧問，海外傑青匯中華主席團成員，香港明天更好基金信託人，香港城市大學校董會副主席等。在中國，查先生是中國人民政治協商會議委員，北京清華大學高等研究中心基金會董事、講座教授及浙江省工商聯合會第七屆執行委員會名譽會長等。對於香港、對於祖國，查先生一直熱心公益，造福社會，提倡科技，注重文教，他那種只問耕耘、不問收穫的奉獻精神，深受人們的讚賞與頌揚。

查先生一直關心社會的發展，對於回歸後的香港，他就更感關切。查先生認為，香港回歸以後，經濟上已出現了結構性的變化，過去，我們有紡織、旅遊、金融、建築、貿易、拆船和各種輕工業支撐著，就像只有六百多萬人口的瑞士般，要靠鐘錶、旅遊、金融、醫藥、精密儀器等支持著相似。令人擔心的是亞洲金融風暴之後，經濟情況急速惡化。而大學精英制的普及化，工廠又紛紛北移，服務行業佔有香港的年產值已超過了九成，令人憂心。怎樣改善呢？這正是普受關心的事情。這時查先生獲特首委任為創新科技顧問委員會主席，接替田長霖教授。查先生就更感問題的逼切，他認為香港政府不應只重視行政管理，大學也不應只在培養公務員，商人也不應一味急功近利。政府、學術界、商界三者必須合一，加上低稅率，香港才可有所作為。不管低科技、高科技，香港都應該建立本身的一套特色，像芬蘭的發展諾基亞(Nokia)，瑞士的製藥企業(Norvatis)，瑞典的發展愛立信(Ericsson)般，需要各方配合，團結一致，然後有可為。

對於為香港出謀獻策，查先生很有國際視野，他特別跟一些國內外精英如中國及國際知名數學大師陳省身教授，物理學家及諾貝爾獎得獎人楊振寧教授，物理學家及中國科學技術協會主席周光召教授，化學家及諾貝爾獎得獎人李遠哲教授，醫學界國際知名專家簡悅威教授，諾貝爾經濟學獎得獎者Professor William Sharpe，DNA專家Stanley Cohen，經濟學家劉遵義教授等加強聯繫，希望得到他們的意見，以資改善。對於香港，查先生本身是很有抱負，很有承擔，也很有辦法的。可惜由於身體健康的理由，他辭退了創新科技顧問委員會主席一職。不過，他依然非常關心香港各大學的發展，認為應該彼此合作，培養出具有價值、能為社會重用的棟樑人才。

至於對人生的信念，查先生認為個體生命的長短並不重要，最重要的是要活得有意義；財富的多少也不打緊，最重要是能夠善用錢財，可以幫助別人、幫到社會，自己才有滿足感。至於最敬重的人是他的雙親，他特別強調，使他的抱負理念可以伸展實踐，實有借助於他尊翁事業的基礎，他以他尊翁重視從商的信譽與獨特的創業魄力為榜樣，得益良多；至於他的慈親，除了給他的成長無微不至的照顧與提携外，更教他做人的道理，要重視人格的尊嚴，要有高尚的操守。他其後立身處世，貢獻社會，可說都是幼承庭訓、得到良好家庭教育薰陶的結果。之外，他認為還有不少人是值得敬重的，包括一些為人謀福利的政治家，諾貝爾獎的得主等，都很值得敬重。不過，他認為最重要的，是做人要有清高的理想，獨立的人格，謙厚的態度，所以，他不大喜歡作英雄或明星主義的個人崇拜，而追求團體和社會的目標和理想。這些，對於在座的青年朋友來說，希望是個積極的榜樣。

查先生固然是個商界翹楚，但更難得的，是他工作勤謹，自奉甚儉；而且，他有很清高的操守，樂於助人的信念；所謂「富而好禮」，「富而重學」，查先生可說當之無愧！

查先生的行事，令我想起了古代的子貢，他是孔子弟子中最為富有的。他對於市場的變動早著先機，能夠「臆測屢中」，因而累積了不少財富。另一方面，他的口才了得，是個外交長才。因此，他奔走於列國之間，憑藉他的財富和外交辭令，消弭了不少戰爭，解決了不少糾紛，同時，他還到處宣揚孔子的學說。他所到之處，受到各國的禮重，諸侯跟他「分庭而抗禮」，處於相對平等的地位。史書中說孔子聲譽的得到大大提高，學說的受到廣泛傳揚，子貢的助力非常大。查先生從事地產和其他生意，也能「臆測屢中」，洞燭先機，成為商業奇才。而他同樣有學識，有修養；更有獻身社會，為人謀幸福的抱負；也同樣風塵僕僕，奔走於國際之間，為公益而勞心勞力。跟子貢的成就，正有「異曲同工」之妙。

主席先生，為了表揚查懋聲先生在企業上的特殊成就，也為了表揚他對於城大、對於香港、對於祖國所作的巨大功績和貢獻，本人懇請閣下頒授榮譽社會科學博士學位予查先生。