

榮譽科學博士程守宗先生

贊辭由高大偉教授撰寫及宣讀

主席：

本人很榮幸能在此宣讀贊辭，表揚將獲頒授榮譽理學博士學位的程守宗先生對資訊科技界所作的重大貢獻：

- 他是世界上其中一家最大的，與萬國機器、微軟和甲骨文等公司互爭雄長的獨立軟件銷售商賽貝斯的董事長、行政總裁兼主席。
- 他在資訊科技界有超卓的領導紀錄，一九九七年他加入賽貝斯時，該公司正陷於厄境，但在他領導下，公司遽爾扭轉乾坤，業績猛進，並成功開闢了許多其他業務。
- 他是資訊科技界公認的高明戰略家、企業救亡專家和具科技遠見的雄才。
- 除了上述成就外，程先生十分關心國際事務，對中美關係多所獻議。他積極推促給予中國永久正常貿易關係待遇，支持中國加入世界貿易組織。
- 他透過多種方式途徑創造機會給不同背景的青年人。事實上，他正為三名美國史丹福大學的研究生作導師，其中兩名來自亞洲國家，一名來自埃及。
- 他兼擔許多其他職務，影響力跨越資訊科技界。例如今年一月，他獲得迪士尼公司委任為董事。

且讓我細說程先生步往成功的腳跡和他出眾的個人素質。

程先生一九五五年在香港出生，那時他父母由上海南來香港只有數年，一家蝸居斗室，生活頗為拮据。經過努力奮鬥，程家才得以過溫飽的日子。程先生豁達樂觀面對人生，他說幼年的經歷至今仍留存腦際，教曉他一個道理，就是世事無絕對，應盡其在我去爭取。

一九七三年程先生赴美國升學。據他自己說：「我當時用英文跟人交談也有困難。」他入讀麻省一所知名中學，其後在布朗大學以優異生成績取得電機工程理學士學位。接著，他到世界頂尖的理工專科大學加州理工學院深造，於一九七九年獲得電機工程理學碩士學位。

畢業後他在加州帕沙甸納市的優利系統公司任職，那是一家業務遍及世界的資訊科技服務公司，而程先生在那裏一做便是十三年，期間迭獲擢升，曾擔任多個工程及管理職位，包括該公司兩主要業務部門的副總裁兼總經理。

一九九一年程先生轉職一家高檔次的電腦公司 Pyramid Technology 為執行副總裁。兩年後攀上總裁兼董事之位，負責公司的全面業務運作。其後 Pyramid Technology 被西門寺利多富資訊系統公司收購，他成為後者的首位美籍華裔執行董事，未幾更升任該公司轄下於德國慕尼黑營業額達三十億美元的 Open Enterprise 電算部的總裁。

一九九七年，賽貝斯公司邀請四十二歲的程先生為主席兼行政總裁，期借助他的才略，使公司回復盈利及增長。程先生於是由德國返美國大展身手，一力扭轉公司逆境，由是聲名鵲起。其時賽貝斯經過一九九四至九七年連續多個季度虧損，一九九八年更發現轄下一附屬公司有六千萬美元問題帳項。極具影響力的 Gartner Group 更判定賽貝斯有七成機會倒閉。

程先生接掌賽貝斯的首年，他重新將公司的業務主力投放於高增長的項目上，一連三個季度取得盈利。一九八八年十月，他獲賽貝斯任命為董事長、行政總裁兼主席，推展新策略去重組公司結構。他的策略證明是成功的，《福布斯》雜誌說程守宗使垂死的賽貝斯回復生機。重生後的賽貝斯進軍中國市場，攻佔中國電子通信數據庫市場的四成半，而美國華爾街的證券公司也有百分之五十八使用賽貝斯的軟件。在二零零二年，即程先生領導賽貝斯五年後，該公司在全球三十三個國家設有七十個辦事處，總收入達到八億三千萬美元。

由這個時候開始，賽貝斯如脫胎換骨，錄得連續二十一個季度盈利的佳績。此外，又進行了重要的併購，設立獨當一面的附屬公司，包括在企業無線軟件市場居領導地位的 iAnywhere，以及執網上銀行支援業牛耳的 Financial Fusion。

程先生繼續為賽貝斯制訂策略發展方向，促進公司與客戶、業務夥伴和股東之間的良好關係。而這些令人矚目的成就，只不過是他對賽貝斯所作眾多貢獻中的一小部分而已。

一如美國大企業中少數有遠見的行政人員，程先生十分重視國際關係和商貿政策，特別是中美關係。他是首批在美國眾議院賦稅委員會作證，主張給予中國永久正常貿易關係待遇的美國商業行政人員，他亦主張美國支持中國加入世界貿易組織。他

透過擔任亞太經濟合作組織美國中心、美國對外關係議會和美國商會等董事職位而發揮自己的影響力。

程先生致力表揚亞洲人對美國的貢獻和豐富經驗，他出任由全美知名華人組成的百人會的副主席，為促進中美兩國以及美籍華裔與美國本土人士的相互理解而努力。百人會的一個重要使命，是推動各界加深了解華人在美國面對的各種問題，從而增強合作和鞏固關係。百人會的會員，包括了在美國國內具影響力的美籍華裔翹楚，他們之中有商界領袖、音樂家、醫學研究者、律師、學者、最高法院法官、作家和諾貝爾獎得主等。

一九九八年，百人會頒授「年度企業家獎」給程先生，而海外華人協會亦授予他「傑出美籍亞裔商人獎」，以表揚他在高科技業界所取得的卓越成就。

程先生的個人目標之一，是扶助年青亞裔人士攀登企業階梯。他曾說：「我要接觸年青的一代，這是非常重要的。許多亞裔年青人喜歡自己開設公司，那當然十分好，但我們亦需要有更多亞裔打進大企業的領導層。」

程先生還有其他許多驕人成就，包括：

- 他擔任多個專業協會的理事，包括紐約證券交易所上市顧問委員會、商業軟件聯盟(會員)、屈臣國際研究所督導委員會和百人會等。
- 他是上海大學的榮譽教授，該大學十年前成立，是一所朝氣蓬勃的新進高等院校。
- 他今年一月獲迪士尼公司委任為董事。
- 他是 Dragon Fund 的主要贊助人，該基金致力改進中國農村婦女的教育，透過籌款希望能為一千名國內婦女提供獎學金。
- 他樂於協助貧困和受虐的兒童，過去四年，賽貝斯贊助在紐約舉行的賽貝斯大蘋果高球慈善賽，為多個慈善機構籌款，包括在四十多個國家的救助兒童計劃和紐約的聾瞽兒童醫院。
- 他是加州大學柏克萊分校田長霖東亞研究中心四千萬元籌款運動的主要捐款人和籌款人。

回過來說他與中國的聯繫，程先生認為賽貝斯的遠景是與中國的發展同軌並行的。四年前他便說過，賽貝斯的首要之務是拓展海外市場，特別是亞洲和大中華地區。

他致力將資訊科技帶進中國，希望能「令中美相互理解的關係升上一個新層面。」現時賽貝斯是中國第二大數據庫公司，力足以與甲骨文公司爭勝。在其他較廣闊範疇的事務方面，他也不時發表重要的意見，例如他認為有需要遏止盜版軟件，而這是有利中國的，因為中國應提供所需環境，讓國人能將自己開發的軟件外銷，在知識本位經濟下參與國際競爭。

程先生的成就是有目共睹的，究竟他是抱持甚麼原則工作而得以邁上事業高峰的呢？這點對今天的畢業同學來說或許富有啟發性和鼓舞意義。

首先，我剛才已提過他的積極樂觀精神，而這是他年幼時在生命的逆境中學會的。

其次，他對自己要求甚高。他自言求學時期，自己只是「中規中矩」的學生，因為學業成績只能列居前百分之十，而非頂尖的百分之一。

他重視團隊精神。求學時期，他很喜愛團體活動，即如參加學生會、在學校樂隊當結他手，代表學校參加橋牌比賽等。這些活動皆要求良好的溝通技巧、高超的記憶力、也要具備策略和紀律。無疑這些素質對程先生日後的事業發展頗有裨助。

再者，程先生明顯地十分重視努力工作，因為有時非此無法克服巨大的困難。他個人事業的一個關鍵點最足以用作說明，而且從中也可以見出他的性格和處世方針。在八十年代中期，作為一個年輕的工程師，程先生在工作上受到歧視。他見到亞裔人士儘管在實驗室裏做好了一應設計、創新、調試排除程式錯誤等工作，卻從沒有獲得晉升至管理層。他問一位經理這是甚麼原因，所得答案是亞裔人士「出不得大場面」。對許多人來說，這答案足以令他們的希望幻滅。但程先生卻努力去克服這些模式化的觀念，他上公開演說課，參加 Toastmaster 演說學會，磨練自己的講話風格技巧。沒多久他獲得晉升，成為一個廠房的主管，連先前那位經理也變成他的下屬。程先生對該經理並沒有心存芥蒂，反而認為多得有那一次事件，讓他找到上進的門徑。

另一事件可以顯示程先生對自己的中國文化背景甚感自豪。據稱他曾對甲骨文公司的 Larry Ellison 說：「你對兵法所知不會比我深，因為你讀的是譯本，我讀的是原著。」當然他指的是二千四百年前孫子的名著。

還有一點十分重要的，是在科技急劇演變的環境下，必須看清前景。不久前他接受訪問談及其公司的所謂「邊沿電算策略」。這裏我無法加以詳述，我只能說程先生確實表現出他對該策略及其所帶來的機遇有非常明白清晰的想法和意念。

我可以用以下幾句總結程先生工作上奉守的圭臬，那就是：努力勤奮、深入分析、果敢決策、積極樂觀、追求更大的挑戰，並忠於自己的同事。我想憑著這些宗旨，生活上和工作上都會無往而不利。

最後，我十分欣幸今天能在此向各位介紹程先生這樣一位出色的工程科學家。他是顛峰成就的典範，也是香港的驕傲。主席先生，本人懇請閣下頒授榮譽理學博士學位予程守宗先生，以彰顯其成就及貢獻。